

la lettre actionnaires

#34
mars 2021

- P.03 Performances
- P.04 Finance durable
- P.05 Faits marquants
- P.06 Conquêtes commerciales
- P.07 Gouvernance
- P.08 Carnet de bord



Bertrand Camus,
Directeur Général

édito

2

Chers actionnaires

Notre plan stratégique SUEZ 2030 - qui allie recentrage sur les activités en croissance et à valeur ajoutée avec un plan de performance ambitieux - démontre ses résultats après seulement un an de mise en œuvre - ainsi que sa force pour relever les enjeux actuels de l'environnement. Nos résultats annuels 2020 sont solides et montrent la pertinence de nos choix stratégiques et ce même dans le contexte particulier de la crise sanitaire.

L'engagement des collaborateurs et notre innovation forte ont soutenu notre dynamique commerciale au service de nos missions essentielles. Nous avons significativement réduit notre endettement en apportant des améliorations structurelles à notre génération de trésorerie et avons déployé au-delà de nos attentes notre plan de performance.

Ces solides résultats nous permettent de réhausser notre trajectoire financière et d'affirmer notre confiance dans notre capacité à créer de la valeur pour nos actionnaires, nos salariés et nos clients afin de préserver les ressources vitales de notre planète.

PERFORMANCES

RÉSULTATS ANNUELS

Les solides résultats 2020 et les perspectives 2021 améliorées confortent la création de valeur initiée par le plan stratégique SUEZ 2030

IMPACT DE LA PANDÉMIE DE COVID-19

Au cours du premier semestre, des mesures de confinement strictes ont fortement impacté les économies des pays dans lesquels SUEZ est présent.

Le second semestre a vu la persistance et la résurgence de certaines de ces mesures dans de nombreuses régions, qui ont toutefois affecté les économies de ces pays dans des proportions moindres. Ainsi, le second semestre a marqué le retour progressif vers des niveaux d'activité proches des niveaux historiques, dans un environnement demeurant volatile.

SUEZ AFFICHE UN CHIFFRE D'AFFAIRES de 17 209 M€, en baisse de -806 M€, par rapport à 2019. Cette décroissance de l'activité se décompose en :

- Une variation organique de -2,6% (-477 M€), marquée par la baisse des volumes dans le contexte de Covid-19 au premier semestre (-4,5% de variation organique du chiffre d'affaires) et une solide exécution opérationnelle au second semestre dans un contexte de reprise (-0,9% de variation organique).
- Un effet périmètre de -0,2% (-35 M€)
- Des variations de change pour -1,6% (-295 M€) du fait notamment de la dépréciation du peso chilien (-93 M€), du dollar américain (-41 M€), du dollar australien (-29 M€) et du real brésilien (-36 M€) par rapport à l'euro.

L'EBIT s'établit à 780 M€.

Il intègre -303 M€ de coûts et provisions liés à la conjoncture, y compris à la pandémie. La décroissance organique s'établit à -42,2%. Les effets de change sont défavorables, à hauteur de -50 M€.

0,65 €

Dividende ordinaire par action⁽¹⁾

Confirmation de l'intention d'une distribution exceptionnelle de 1 Md€, comme annoncé en septembre 2020

LE RÉSULTAT NET PART DU GROUPE s'établit à -228 M€ en 2020, contre 352 M€ en 2019. Retraité des éléments non récurrents, le résultat net part du Groupe s'établit à -38 M€ en 2020, soit un résultat net par action récurrent à -0,06€.

LE CASH-FLOW LIBRE s'établit à 69 M€, contre 127 M€ en 2019. La variation du besoin en fonds de roulement s'élève à 202 M€ en 2020, contre -153 M€ en 2019, reflétant ainsi une amélioration structurelle au cours de l'exercice résultant des actions entreprises notamment en France et au sein de WTS. Les investissements se sont élevés à 1 324 M€ en 2020, contre 1 417 M€ en 2019.

LA DETTE NETTE s'établit à 9 749 M€ en 2020 avant reclassement des actifs et des passifs associés aux actifs détenus en vue de la vente (IFRS 5), contre 10 151 M€ en 2019, en baisse de -403 M€. Elle intègre notamment des produits de cession pour 423 M€. Après impact de la norme IFRS 5, la dette nette s'établit à 9 611 M€.

**RETROUVEZ SUR SUEZ.COM
DANS LA RUBRIQUE OPA DE VEOLIA**

- La présentation de la solution de SUEZ
- Les décisions du Conseil d'administration de SUEZ
- Nos communiqués de presse concernant l'offre non sollicitée de Veolia

suez.com/fr/opa-veolia

LES OBJECTIFS ET PERSPECTIVES 2021 améliorés⁽²⁾ visent :

- un chiffre d'affaires supérieur à 16 Mds€ avec un retour à la croissance organique
- un EBIT de 1,4 à 1,6 Mds€
- un BPA récurrent de 0,80€ à 0,85€
- un Cash-Flow libre récurrent supérieur à 500 M€

(1) Soumis à l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires.

(2) Avec l'hypothèse de taux de changes et prix des matières premières constants et l'absence de retour aux situations de confinement généralisé à échelle régionale.

TAXONOMIE EUROPÉENNE

SUEZ ANNONCE, AVEC UN AN D'AVANCE SUR L'OBLIGATION EUROPÉENNE, QUE 74% DE SON CHIFFRE D'AFFAIRES 2020 EST ADMIS DANS LE RÉFÉRENTIEL DE LA TAXONOMIE EUROPÉENNE DES ACTIVITÉS DURABLES

En 2019, la Commission européenne a mis en place un référentiel commun à toutes les entreprises afin d'évaluer leur contribution positive à la préservation de l'environnement et à la lutte contre le réchauffement climatique.

Ce pourcentage, très important, est une nouvelle preuve de la qualité du profil « ESG » de SUEZ pour les investisseurs souhaitant allouer leurs placements dans des activités durables. En effet, près de trois-quarts des activités du Groupe sont donc identifiées par la réglementation européenne comme contribuant à la préservation de l'environnement et à la lutte contre le réchauffement climatique.

4 Dans le cadre de son **plan stratégique SUEZ 2030**, le Groupe prévoit que 100 % de ses solutions soient « durables »⁽¹⁾ à l'horizon 2030. Aujourd'hui, SUEZ est le seul groupe français positionné exclusivement sur les services essentiels à l'environnement. Cette part élevée du chiffre d'affaires souligne la cohérence entre le plan stratégique SUEZ 2030 centré sur la préservation du capital naturel et la lutte contre le réchauffement climatique, et les objectifs vers lesquels la Commission européenne entend flécher les investissements nécessaires à l'atteinte des objectifs de l'Accord de Paris et la neutralité carbone. Le Groupe complètera également sa communication extra-financière en intégrant à sa Déclaration de Performance Extra-Financière 2020 les référentiels anglo-saxons SASB-TCFD afin de répondre aux attentes exprimées par la communauté financière.

(1) Les solutions durables de SUEZ ont un impact positif sur l'environnement, le climat ou la biodiversité.

(2) La note méthodologique « Évaluation du chiffre d'affaires 2020 du Groupe SUEZ intégré à la Taxonomie européenne » est disponible sur notre site internet Rubrique Finance > Publications financières www.suez.com/fr/finance/informations-financieres/publications-financieres

(3) Le référentiel est en cours de finalisation par les autorités européennes.

La méthodologie développée par SUEZ⁽²⁾ a permis d'identifier le chiffre d'affaires de l'exercice 2020 issu des activités éligibles à l'atténuation du changement climatique ainsi que celles contribuant aux cinq autres objectifs de la taxonomie européenne (adaptation au changement climatique, utilisation durable et protection des ressources aquatiques et marines, transition vers l'économie circulaire, prévention et réduction de la pollution, protection et restauration de la biodiversité et des écosystèmes) dont les critères d'alignement devraient être publiés en 2021⁽³⁾.

74%

environ des revenus totaux de SUEZ en ligne avec la taxonomie européenne

SUEZ noté « AAA » par les principales agences de notation

SUEZ : CHAMPION DE L'ESG ET CRÉATEUR DE VALEUR POUR LA PLANÈTE

ESG



Participation à la campagne SAM



1^{er} dans les secteurs de la distribution de l'eau et de la gestion des déchets

Changement climatique



1^{ère} entreprise de services à l'environnement reconnue par l'initiative STBTi



1.5° Pledge



Exemplarité en matière de changement climatique et de gestion de l'eau CDP (A-)

Fournisseur responsable



Score RSE dans le Top 1%



Liste leadership 2020

Acquisition du portefeuille de membranes d'osmose inverse de Lanxess

Avec cette opération, SUEZ intègre une technologie d'osmose inverse. Ces membranes compléteront l'offre de la division Water Technologies & Solutions et permettront d'accompagner toujours plus la clientèle dans le traitement de l'eau. Cette acquisition permettra au Groupe d'étendre à la fois son offre et sa capacité de production, de renforcer sa croissance conformément au plan stratégique SUEZ 2030, et de répondre aux besoins croissants en matière de membranes d'eau saumâtre.

Lutte contre l'urgence climatique

Forts de leur retour d'expérience après 5 années de collaboration, SUEZ et FERMENTALG, acteur français majeur dans la recherche et l'exploitation bio-industrielle des microalgues, créent une co-entreprise, détenue à parité égale, pour accélérer l'industrialisation et la commercialisation de solutions de capture et de valorisation du CO2 en bioproduits. Cette innovation majeure permettra de développer des boucles circulaires en produisant notamment des produits valorisables dans les domaines du biocontrôle, de la nutrition et de la santé animale.

et aussi...

Souscription record du plan « Sharing 2021 », la 5^{ème} offre d'actionnariat salarié du Groupe

Plus de 15 000 salariés ont confirmé leur souhait d'investir dans « Sharing 2021 », soit un taux de souscription de près de 53%, en progression de plus de 60% par rapport aux taux de souscription enregistrés en France lors des quatre offres précédentes. L'actionnariat salarié de SUEZ est ainsi passé de 4% à 5,6% du capital, renforçant ainsi la position des salariés en tant que 3^{ème} actionnaire du Groupe.

SUEZ ÉTEND SA PRÉSENCE EN CHINE

SUEZ a signé un accord avec son partenaire historique NWS Holdings Limited (NWS) pour acquérir les participations minoritaires de NWS dans toutes les activités communes des deux Groupes en Grande Chine. Avec ces acquisitions d'un montant de 693 M€, le Groupe renforce sa présence en Grande Chine et simplifie la structure de ses activités dans la région. À l'issue de l'opération, SUEZ détiendra 100 % de SUEZ NWS et Suyu.

Les investissements de SUEZ en Grande Chine, portés notamment par une culture de partenariat reconnue, ont permis au Groupe de s'imposer comme un leader des services à l'environnement grâce à son expertise technologique et à sa renommée. Le Groupe SUEZ, convaincu des défis écologiques que souhaite relever la Grande Chine, s'appuie sur ses technologies et solutions innovantes pour accélérer sa croissance en Asie-Pacifique.

SUEZ renforce sa présence en Espagne

Avec l'acquisition de la participation minoritaire de 33,4% (37 M€) d'Itochu Group dans Canaragua, premier opérateur de services d'eau aux îles Canaries servant une population de 1,1 million d'habitants, le Groupe détient désormais 100 % du capital de Canaragua.

SUEZ renforce ainsi sa capacité à accélérer la croissance de ses résultats et de son chiffre d'affaires mais également à remporter des contrats d'envergure et à forte valeur ajoutée en Espagne, tout en créant plus de valeur pour ses parties prenantes. Le Groupe valorise ainsi son savoir-faire technologique unique dans la gestion des services liés au cycle de l'eau.



SUEZ certifié pour la 9^{ème} fois

La certification « Top Employer » reconnaît SUEZ comme un employeur de qualité où les conditions de travail, les perspectives de carrières et l'épanouissement professionnel et personnel sont un sujet d'amélioration quotidien. Elle valorise les actions que SUEZ ne cesse d'engager en France pour développer une stratégie en matière de ressources humaines innovante, cohérente et attentive afin de se positionner parmi les entreprises mettant en œuvre les meilleures pratiques RH, à l'écoute de leurs collaborateurs, et parmi les plus attractives.

SUEZ obtient la note maximale pour ses engagements en matière de Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE), ainsi que pour la diversité et l'inclusion.

FORTE DYNAMIQUE COMMERCIALE SUR LES MARCHÉS INDUSTRIELS

SUEZ annonce dépasser 1,7 milliard d'euros de gains de contrats en 2020.

Conformément au plan stratégique SUEZ 2030, le Groupe priorise ses activités à forte valeur ajoutée et renforce son positionnement sur les marchés industriels. Depuis le début de l'année, SUEZ accélère le développement des activités sur ses marchés prioritaires et notamment l'Énergie, l'Industrie pharmaceutique et la Chimie.

Le Groupe met des technologies innovantes et son expertise au service des clients industriels pour répondre à leurs enjeux en termes d'environnement, d'optimisation de leurs productions, d'excellence opérationnelle et de continuité de services.

Énergie

Au Royaume-Uni, bp s'associe à SUEZ avec la signature d'un protocole d'accord en R&D, pour co-développer une solution de capture de carbone.

En France, EDF a renouvelé sa confiance à SUEZ pour la gestion d'une station de transit et des déchets conventionnels en Ardèche.

Industrie pharmaceutique

En Belgique, Ajinomoto Bio-Pharma Services confie à SUEZ la gestion déléguée de 20 000 tonnes/an de déchets industriels dangereux, pour une durée de 4 ans et un chiffre d'affaires de 12 M€.

Chimie

En Chine, INVISTA, acteur mondial de la fabrication d'intermédiaires chimiques, et SUEZ renouvellent leur collaboration avec un troisième accord d'une durée de 15 ans, pour l'élimination des déchets liés au projet d'adiponitrile, et la mise à niveau de ses lignes de production existantes.



Oman

SUEZ remporte un contrat de conception, de construction, de propriété, d'exploitation et de maintenance avec Petroleum Development Oman, la première compagnie pétrolière et gazière nationale du sultanat d'Oman, pour le traitement de 40 000 m³ d'eaux de production issues chaque jour des gisements de pétrole de Rima. Ce contrat d'une durée de 20 ans, s'élève à 120 M€ de chiffre d'affaires total.

Sri Lanka

SUEZ remporte un nouveau contrat pour concevoir, construire et exploiter la première installation de désalinisation d'eau de mer par osmose inverse à Jaffna. D'une capacité de 24 000 m³, l'installation, en partie financée par la Banque Asiatique de Développement, sera conçue et construite sur une période de deux ans et demi, puis exploitée et entretenue par SUEZ pendant sept ans. L'usine fournira de l'eau potable à 300 000 habitants de la ville de Jaffna et des zones urbaines et rurales environnantes.

Panama

SUEZ remporte un contrat pour optimiser le réseau d'eau potable de la capitale. Ce contrat d'assistance technique, d'une durée de 5 ans, est soutenu par la Banque Interaméricaine de Développement (BID) et a pour objectif d'accompagner la capitale vers une meilleure gestion opérationnelle et économique de ses services. Il permettra d'améliorer la qualité des services fournis à environ 2 millions d'habitants de la zone métropolitaine de Panama.

Égypte

SUEZ et son partenaire Arab Contractors remportent le contrat d'exploitation et de maintenance de la station de traitement des eaux usées de Gabal El Asfar au Caire, pour une durée de 4 ans et un chiffre d'affaires global de 40 M€, dont 28 M€ pour SUEZ. D'une capacité d'1 million de m³ par jour, les deux lignes de traitement de l'installation vont traiter les eaux usées d'environ 5 millions d'habitants de la ville du Caire.

SUEZ RENFORCE SA PRÉSENCE EN CHINE ET ACCOMPAGNE LE PAYS DANS SA CROISSANTE VERTE

Au cours des 8 derniers mois, SUEZ a signé une série de 21 nouveaux contrats de conception, de construction, d'exploitation et de gestion de l'eau potable et de traitement des eaux usées dans de nombreuses villes et provinces chinoises pour un chiffre d'affaires total d'environ 266 M€. Le Groupe a également noué un partenariat stratégique avec la Région autonome de Mongolie Intérieure pour fournir des services intelligents de surveillance et de gestion de l'environnement.

RENFORCEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AVEC LA COOPTATION DE QUATRE NOUVEAUX ADMINISTRATEURS



Anthony R. Coscia est Partner et membre du Comité Exécutif de Windels Marx, LLP, l'un des plus anciens cabinets d'avocats de la région de New York. Il est également Président du Conseil d'Administration de l'entreprise ferroviaire publique américaine (Amtrak), Directeur d'OceanFirst Financial Corp et du Neighborhood Property Group, Vice-Président de la Gateway Development Corporation et Conseiller de l'Oaktree Transportation Infrastructure Fund, L.P. Depuis 2013, Anthony R. Coscia est également Président du Conseil d'Administration de SUEZ North America. Il est un diplômé Phi Beta Kappa de la Georgetown University School of Foreign Service où il a obtenu sa licence en sciences et son doctorat en droit de la Rutgers University School of Law.



Bertrand Meunier est Président d'Atos depuis novembre 2019. Il siège depuis 2008 au Conseil d'administration du leader international des technologies numériques sécurisées et décarbonées pour les entreprises. Franco-Britannique, Bertrand Meunier a une longue carrière dans le capital investissement. Il a débuté chez Paribas Affaires Industrielles où il a exercé près de 30 ans plusieurs fonctions dont celle, pendant dix ans, de responsable des investissements dans le secteur des technologies de l'information. Il a ensuite créé le fond M&M Capital avant de rejoindre CVC Capital Partners à Londres. Il est ancien élève de l'école Polytechnique.



Philippe Petitcolin a été, jusqu'à récemment, Directeur général de Safran, un groupe international de haute technologie opérant dans les marchés de l'aviation, de la défense et de l'espace. Il est également administrateur non-exécutif d'EDF, où il est membre du comité stratégique, et de Pernod Ricard, où il est membre du comité des rémunérations. Il a débuté sa carrière en 1978, a rejoint Safran en 2001, et a été nommé administrateur et directeur général de Safran en avril 2015. Il est titulaire d'un diplôme en mathématiques de l'Université de Nancy et diplômé de l'école de commerce Centre de Perfectionnement aux Affaires (CPA).



Jacques Richier est Président-Directeur général d'Allianz France depuis 2010, après avoir géré l'intégration des AGF. Auparavant, il assurait la direction de Swiss Life France après une longue carrière chez le mutualiste AZUR, où il a exercé diverses responsabilités notamment dans le domaine de l'informatique et des systèmes de gestion avant de devenir directeur général, puis Président-Directeur général. Ingénieur de l'Institut national des Sciences appliquées (INSA) de Lyon, diplômé du MBA d'HEC et titulaire d'un DEA en physique des matériaux, Jacques Richier a débuté sa carrière comme chercheur à Berkeley puis dans le secteur pétrolier.

Retrouvez la composition complète du Conseil d'Administration sur [SUEZ.COM](https://www.suez.com) - Rubrique Notre Groupe > Gouvernance > Conseil d'Administration

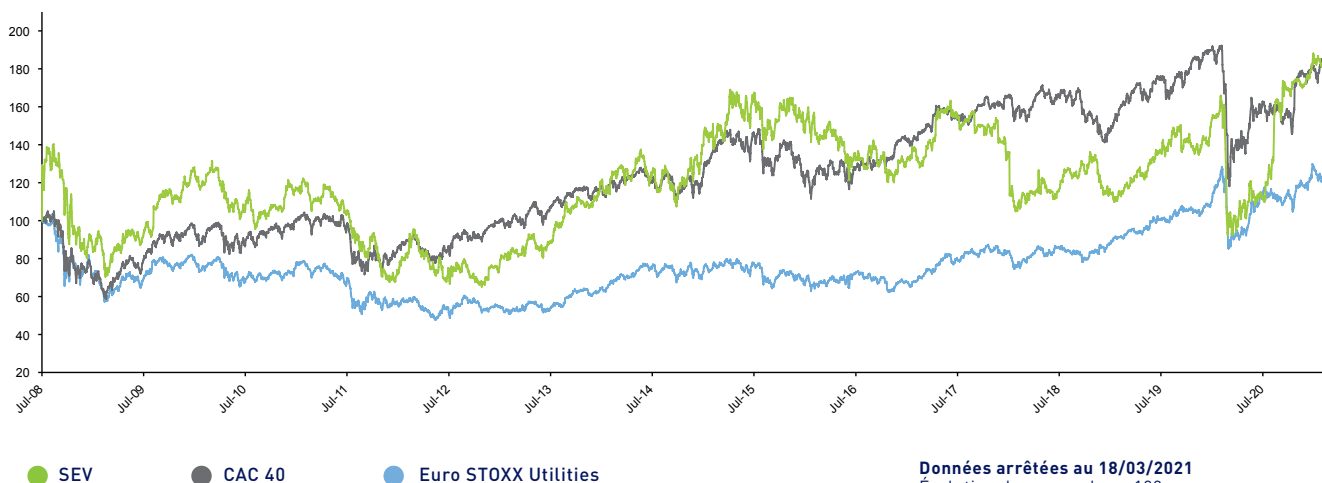
La nomination des quatre nouveaux administrateurs sera soumise à l'approbation de la prochaine Assemblée Générale de SUEZ



SUEZ, lauréat des Trophées 2020 des Meilleurs Services aux Actionnaires

A l'occasion de la 7^e édition des « Trophées des Meilleures Relations Actionnaires » décernés par Le Revenu, SUEZ est à nouveau récompensé et remporte le Trophée d'Or des Meilleurs Services aux Actionnaires du SBF 120. Il fait suite aux nombreux trophées décernés au Groupe par Le Revenu au cours des 7 dernières années.

Évolution au 18/03/2021



Rentabilité totale pour l'actionnaire depuis l'introduction en bourse en juillet 2008, pour 100 euros investis en actions SUEZ, dividendes réinvestis, hors frais bancaires et fiscalité.

+92% SUEZ (SEV)
+94% CAC 40
+17% Euro Stoxx Utilities

Le « Total Shareholder Return » (TSR), aussi appelé Rentabilité totale de l'actionnaire, permet de mesurer la rentabilité globale de votre investissement en actions au cours du temps. Il intègre à la fois la valorisation du titre et les revenus perçus sous forme de dividendes réinvestis.



Le Club Actionnaires

Visitez nos sites, échangez avec nos experts et recevez nos publications dédiées aux actionnaires. Adhésion gratuite et réservée aux actionnaires détenant au minimum 25 actions.

Contact Club Actionnaires :

www.club.suez.com
club-actionnaires@suez.com